



MINUTA

Primera sesión ordinaria de la Mesa de Infraestructura y Obras

26 de diciembre de 2018

▪ **Orden del día**

- Inicio de la sesión y entrega de diagnósticos por dependencia.
- Metodología de las Mesas de Trabajo y Construcción de Indicadores.
- Temas de las mesas de trabajo y responsables.
- Preguntas y respuestas
- Asuntos generales
- Acuerdos y cierre de la sesión

▪ **Inicio de la sesión y entrega de diagnósticos por dependencia.**

La Mtra. Dunia Ludlow Deloya, Coordinadora General de la Autoridad del Centro Histórico dio la bienvenida a los asistentes y dio la palabra a cada uno de ellos para su presentación y para la entrega de diagnósticos sobre el Centro Histórico que competen a su dependencia.

INAH: Mtra. Valeria Valero, Dirección de Apoyo Técnico de la Coordinación Nacional de Monumentos Históricos. Mauricio Guerrero, en representación del Arq. Manuel Villarruel, Director de Autorizaciones e Inspecciones.

INBA: Arq. Dolores Martínez Orralde, Directora de Arquitectura y Conservación del Patrimonio Artístico Inmueble.

CFE: Luis Arnoldo Calzadillas, Encargado de la Residencia de Construcción de la División Valle de México-Centro.

Secretaría de Cultura: Inti Muñoz, Coordinador Interinstitucional.

Fideicomiso del Centro Histórico: Arq. Javier Olmos, JUD de Obras.

Protección Civil: Asdrúbal Urrutia, Director General de Prevención.

Agencia Digital de Innovación Pública: Fernando Melchor, Director de Uso Estratégico de la Información.

C-5: Tonatiuh Camacho, Subdirector operativo.

Venustiano Carranza: Arq. Elizabeth Moya.

Sistema de Transporte Colectivo: Alejandra Flores, Asistente Particular de la Directora Genr del STC.

INDAABIN: Verónica Gutiérrez.



Subsecretaría de Programas Delegacionales y Reordenamiento de la Vía Pública: Samantha Segovia.

Procuraduría General de la República: Enrique Castillo Llanos, Encargado de Agencia Cuauhtémoc 4.

ILIFE: Miguel Ángel Torres Rivero, Gerente de Construcción

Procuraduría Ambiental y del Ordenamiento Territorial: Malinali Rodríguez Córdoba, Subdirectora de Estudios y Reportes de Ordenamiento Territorial.

Secretaría del Medio Ambiente: Andréé Lilian Guigue Pérez, Directora General de Regulación Ambiental.

SACMEX: Ing. Adrián Martínez, Subdirector de Factibilidad de Servicios.

Diagnósticos:

- SACMEX: Entrega fichas con información técnica y entregan un plano de la infraestructura que consideran necesario rehabilitar en el CH. Son 26 puntos que consideran viable intervenir. Sobre esta misma información, aclaró que no se tiene asignación presupuestal para su ejecución, por lo que se tendrían que revisar los mecanismos para que se les pueda asignar presupuesto, esto dependiendo de los puntos que se vayan a intervenir por las demás instancias, por lo que primero se deberán definir los sitios a intervenir y llevarlo a cabo de forma coordinada entre todas las instancias. Enviarán información en versión electrónica.
- SEDEMA: Cuenta con un diagnóstico sobre porcentaje de infraestructura pública y privada. Comentó que se deben identificar muy bien las obras por realizar para que todos los planteamientos de mejoramiento al ambiente deben tener enfoques de sustentabilidad. La idea sería tener estudios de impacto ambiental por perímetros o zonas de intervención y no por obras individuales. **SOLICITUD:** Les sea compartido el proyecto de todas las obras por realizar.
- PGJ: Perímetro del CH son frecuentes los delitos contra los bienes, coladeras, letras de muebles, estatuas. Por la hora en que son cometidos los delitos, se dificulta recabar pruebas para detener personas y cuando se detienen, no se pueden llevar ante el juez por falta de pruebas, testigos o falla en las cámaras del C-5. **ACUERDO:** Entregar recomendaciones de lo que la necesita la dependencia para llevar a cabo un mejor trabajo y diagnóstico de las zonas con lo que más se roba y cómo se hace para informar a las dependencias.
- CULTURA: En materia de infraestructura es importante tener en cuenta inmuebles bajo gestión directa de Cultura CDMX. Expuso problemática de distintos inmuebles, con dinámicas conflictivas asociadas a cada uno de ellos (Centro Cultural Rule, Centro Cultural José Martí, Museo de la Ciudad de México, Museo Archivo de la Fotografía). Expuso que se habrá de garantizar un zócalo libre y abierto la mayor cantidad de días



del año y que eventos a realizarse siempre se hagan en acuerdo con la mesa y con el INAH. **ACUERDO:** Entregar diagnóstico de inmuebles propiedad de la Secretaría y de aquellos a intervenir y recuperar.

- CFE: Harán llegar por oficio las presentaciones y trabajos que llevaron a cabo en el CH en 2018. En cuanto a afectaciones, tienen el robo y daño de tapas en primer y segundo cuadro. Problema de Belisario Domínguez hacia el Eje 1, no se ha modernizado la red eléctrica. Trabajan con SACMEX en cuanto a filtraciones e inundaciones. **ACUERDO:** Entregar diagnóstico por oficio.
- INAH: En el rubro de atención a sismos, el INAH se vuelve una instancia ejecutora y no coordinadora como en la mayoría de sus atribuciones. Se hará cargo de monumentos históricos que sean propiedad federal, afectados en 2017. 50 monumentos dañados en Cuauhtémoc y 6 en Venustiano Carranza con grado de afectación (severo, moderado o daño menor). Iniciarán tres obras en enero: Seminario 8, Correo Mayor 11 y Moneda 5; todas serán atendidas con recursos del Seguro Institucional por daños ocasionados por sismos. Semanalmente informarán sobre avances. Grave problema de la sede del INAH, por inundaciones cada temporada de lluvias.
- INBA: Compartirán el estatus de inmuebles artísticos, incluso privados que fueron afectados en el sismo, la mayoría son daños menores. Incluirán aquellos que van a intervenir con recursos del FONDEN, enviarán la relación de inmuebles. Reenviar ingresos que se tuvieron en el año anterior, sobre inmuebles en el 2018 validados por Bellas Artes. **TEMAS PENDIENTES:** Tema Hemiciclo a Juárez. Importante resolverlo. CENCROPAM ya tiene el proyecto, falta coordinación con el área de conservación del INAH. Tema Ángela Peralta: problemas sobre su operación y funcionamiento, sobre limpieza y vialidad. **ACUERDO:** Enviarán información de forma digital.
- CULTURA: En relación a las afectaciones por los sismos, Cultura preside Subcomité para la reconstrucción en materia de patrimonio cultural e infraestructura cultural. Hay 196 monumentos históricos afectados en la Ciudad, 25 inmuebles afectados de la infraestructura cultural de la ciudad. Falta de recursos para tener proyectos ejecutivos. Hay monumentos históricos que no están incluidos en el diagnóstico por no ser propiedad federal o local, ya que son de privados que no están siendo atendidos. SEDUVI, en conjunto con Cultura, presiden el Comité de obras y monumentos en el espacio público (COMAEP), se instalará en próximas semanas, este autoriza colocación de obras e intervenciones en el espacio público.
- PROTECCIÓN CIVIL: Inmuebles de alto riesgo que sean tratados en programas internos de protección civil. Habrá una capacitación unificada para brigadistas en toda la CDMX para actuar de manera coordinada. Toda la información que se genera estará en el Atlas de Riesgo de la Ciudad de México.
- INDAABIN: Ofreció su apoyo para el proyecto de rehabilitación de todos los inmuebles en el CH.
- ILIFE: Se están interviniendo 23 inmuebles de educación básica en el CH. Se cuenta con el 83% de permisos con INAH e INBA. Se cuenta con los avances físicos y financieros para entrega. Mayor problema es el



ambulante que les ha impedido la carga y descarga de materiales. Recursos para atender inmuebles ha sido insuficiente, escuelas están desocupadas y es urgente terminarlas.

Entrega de información

- SACMEX, ya entregó necesidades de infraestructura hidráulica y de drenaje en el CH.
 - SEDEMA, entregará diagnóstico del porcentaje obra pública y privada.
 - CULTURA, diagnóstico de los inmuebles que son de su propiedad y que van a rescatar o intervenir.
 - PGJ, entregará diagnóstico de robo de mobiliario y recomendaciones para apoyo de las demás dependencias.
 - CIR: Ya entregó inmuebles con alto riesgo en CH y una serie de materiales para atender protocolos de emergencia.
 - CFE: Enviará diagnóstico de lo que ya se hizo, se está haciendo y de las incidencias que más se repiten en el CH.
 - INAH: Listado de 56 monumentos que va a atender en Cuauhtémoc y en Venustiano Carranza.
 - INBA, Listado de intervenciones a hacer en inmuebles con valor artístico. Un diagnóstico de Inmuebles detectados en riesgo para protegerlos.
 - INDAABIN: Entregará un listado de inmuebles propiedad del Gobierno Federal en CH.
 - ILIFE, Ya entregó el listado de 23 inmuebles que atiende en el CH.
 - ACH: Enviar a INAH e INBA, catálogo de inmuebles detectados para su validación y a partir de ahí partir.
 - Se integran a las mesas para seguimiento los siguientes casos específicos: Correo mayor 11; Hemiciclo a Juárez; Ángela Peralta se envía a la mesa de reordenamiento. Por último, el tema sismo 19S: Monumentos históricos y artísticos y escuelas reparadas.
- Metodología de las Mesas de Trabajo y Construcción de Indicadores.

Dunia Ludlow: Mesas se componen de dos partes, una parte pública donde cada una de las dependencias va a reportar avances de los temas que tienen pendientes de acuerdo a sus facultades. La finalidad es que las dependencias puedan mostrar sus avances, pero al mismo tiempo tener sistema de indicadores porque hay temas que dependen de varias dependencias. Ejemplo: Robo de tapas de registro. Se parte de una línea base de faltante de tapas de registro y semanalmente CFE reportaría cuántas ha reparado. Si al mes nos damos cuenta que el número no ha bajado esto significaría que el problema ya no involucra únicamente a CFE sino también una problemática de prevención del delito que no se está realizando.

En la siguiente reunión, además de presentar los listados y diagnósticos comprometidos, será necesario indicar los reportes que harían por dependencia y la periodicidad de cada uno de ellos; y cuáles son los indicadores que ustedes sugieren para mostrar el cumplimiento de objetivos y metas de sus dependencias.



Javier Delgado: Expuso que por parte del PUEC hay dos áreas encargadas del tema de los indicadores. Una que diseña la metodología de los indicadores en sí mismos y su seguimiento y que está a cargo de la Mtra. Daniela Miramontes y el área de informática del Mtro. Manuel Hernández donde los resultados se traducen a una expresión estadística para establecer un mapeo de resultados.

Daniela Miramontes: A partir de la parte metodológica, se determinará el nivel de intervención que requiere cada problema. Los indicadores servirán para dar luz de cómo está la problemática de cada uno de ellos y para que una vez que se les dé seguimiento y con información transparente y confiable se pueda llevar a cabo una toma de decisiones inteligente e informada. Las etapas para construir los indicadores son diseñarlos, darles seguimiento y verificar los resultados que van arrojando. En el caso de la ACH se consideran tres tipos de indicadores: de Gestión Pública, de Resultados y, de impacto. Para elaborarlos se necesita identificar los objetivos, línea base (situación actual), metas, variables (factores clave a medir), base de comparación y fórmula-expresión aritmética. Con estos conceptos, se dará seguimiento a la intervención de cada dependencia en el CH. Con ellos, se dará pie a la toma de decisiones y se transparentará la información para poder mejorar y focalizar las acciones.

Dunia Ludlow: Hoy se enviará el formato para solicitar la información base que van a presentar y cuáles son los indicadores que sugieren para el seguimiento de sus objetivos. Hoy también se hará llegar la información para construir un portal llamado "Aviso a la Comunidad" para que usuarios del CH puedan ver todos los eventos y filmaciones que se celebrarán en determinado mes en el CH; también se publicarían obras públicas y privadas; cortes y cambios de vialidades. Este listado se alimenta por quienes dan los permisos.

CULTURA: Centro Histórico debe estar en permanente proceso de preservación y rehabilitación.

- Temas de las mesas de trabajo y responsables.

Por otro lado, en cada uno de los temas de la Mesa, la ACH hizo ya un adelanto de las dependencias involucradas en cada problemática como por ejemplo: Obras públicas donde intervienen SEMOVI, SOBSE, SEDUVI, SACMEX y las Alcaldías de Cuauhtémoc y Venustiano Carranza. Otros problemas: Seguridad pública, restauración del patrimonio, protección civil, obras privadas, usuarios del subsuelo, etc.

Temas pendientes de la Administración anterior: Obras en Calle Dolores, Obras en Plaza Seminario, Obras en Calle Motolinía, Obras en Plaza San Juan y Reparación de escuelas públicas de educación básica en el Centro Histórico.

Es importante que las dependencias mencionen oportunamente los temas que han detectados a los ya mencionados y que necesiten un seguimiento particular porque involucra a varias dependencias. Esto para que las



dependencias también utilicen las mesas para resolver problemas y desahogarlos de mejor manera.

▪ **Asuntos generales**

ADIP: Están muy interesados en generar una plataforma para usuarios del subsuelo, pero buscan dar herramientas para una mejor gestión del mismo.

SEDEMA: Importante que las empresas que hagan obra pública tengan una correcta gestión de los materiales producto de demolición ya que el manejo de estos en tiempos recientes ha derivado en ir a depositarlos a barrancas.

INAH-INBA: compartirán el listado de los ingresos por ventanilla de solicitudes de obra de manera mensual.

CULTURA: Todos los componentes de infraestructura son un indicador en sí mismos por su presencia, en el Comité de usuarios del subsuelo hay que incluir a sus usuarios como telefónicas y cableras.

Dunia Ludlow: Se convocará a partir del 8 de enero a usuarios privados para garantizar su compromiso. El tema de Plaza San Juan debe incluirse en las mesas por ser de competencia de varias dependencias, esto con la finalidad de resolverlo y posteriormente sacarlo de las mesas para incorporar nuevos temas a resolver. La responsabilidad del tema sería de la instancia coordinadora.

FCH: Sobre trabajos del Fideicomiso en Calle de Cuba hay un tema con el C-5 de un poste en desuso para poder terminar la obra, también el retiro de un árbol seco (ya cuentan con dictamen de SEDEMA).

CULTURA: Censo de postes y de vieja infraestructura en desuso.

C5: Explicó que hay 258 cámaras en CH, menos del 10% tienen fallas, pero son reparables. C5, atienden cualquier situación de robo de rejillas de todas las dependencias.

▪ **Acuerdos y cierre de la sesión**

- Próxima reunión: Cada dependencia proporcionará para la siguiente mesa los reportes que darán de carácter general y los indicadores para poder dar seguimiento a cada uno de los temas. Es decir, la información que cada dependencia empezará a reportar a partir del 8 de enero para que, en caso de necesitar información de otras dependencias, esta sea solicitada con oportunidad y así tener completos los indicadores correspondientes (Todas las dependencias).



- ACH enviará hoy el formato para los reportes de información y el formato para los indicadores a ser llenados por cada dependencia.
- Remoción de poste en desuso en Calle de Cuba (C-5)
- Censo de postes y de vieja infraestructura en desuso (ACH).
- Entrega de información
 - SACMEX, ya entregó necesidades de infraestructura hidráulica y de drenaje en el CH.
 - SEDEMA, entregará diagnóstico del porcentaje obra pública y privada.
 - CULTURA, diagnóstico de los inmuebles que son propiedad de su propiedad y que van a rescatar o intervenir.
 - PGJ, entregará diagnóstico de robo de mobiliario y recomendaciones para apoyo de las demás dependencias.
 - CIR: Ya entregó inmuebles con alto riesgo en CH y una serie de materiales para atender protocolos de emergencia.
 - CFE: Enviará diagnóstico de lo que ya se hizo, se está haciendo y de las incidencias que más se repiten en el CH.
 - INAH: Listado de 56 monumentos que va a atender en Cuauhtémoc y en Venustiano Carranza.
 - INBA, Listado de intervenciones a hacer en inmuebles con valor artístico. Un diagnóstico de Inmuebles detectados en riesgo para protegerlos.
 - INDAABIN: Entregará un listado de inmuebles propiedad del Gobierno Federal en CH.
 - ILIFE, Ya entregó el listado de 23 inmuebles que atiende en el CH.
 - ACH: Enviar a INAH e INBA, catálogo de inmuebles detectados para su validación y a partir de ahí partir.
 - Se integran a las mesas para seguimiento los siguientes casos específicos: Correo mayor 11; Hemiciclo a Juárez; Ángela Peralta se envía a la mesa de reordenamiento. Por último, el tema sismo 19S: Monumentos históricos y artísticos y escuelas reparadas.

Con los acuerdos enlistados, se agradeció la presencia de todos los asistentes y se citó a la siguiente sesión de la Mesa de Infraestructura y Obras a realizarse el miércoles 2 de enero a las 10:00 horas.



▪ **Anexo - Lista de Asistencia**

	NOMBRE	DEPENDENCIA	FIRMA
1	Fernando Melchor Fernández ENLACE OFICIAL	Agencia Digital de Innovación Pública	
2	Lic. Alejandro López Tenorio Representación: Rocío Cortés	Alcaldía Cuauhtémoc	
3	Arq. Elizabeth Moya Vizuetto ENLACE OFICIAL	Alcaldía Venustiano Carranza	
4	Tonatiuh Camacho ENLACE OFICIAL	C-5	
5	Ing. René Mendoza Marín Representación: Luis Arnoldo Calzadillas	CFE	
6	Arq. Javier Olmos Monroy J.U.D. OBRAS	Fideicomiso del Centro Histórico	
7	Mtra. Valeria Valero Pie ENLACE OFICIAL	INAH	
8	Arq. Dolores Martínez Orralde ENLACE OFICIAL	INBA	
9	Ing. Miguel Ángel Torres Rivero ENLACE OFICIAL	Instituto Local de la Infraestructura Física Educativa	
10	Lic. Malinali Rodríguez Córdoba ENLACE OFICIAL	Procuraduría Ambiental y del Ordenamiento Territorial	
11	Lic. Enrique Castillo Llanos ENLACE OFICIAL	Procuraduría General de Justicia	
12	Mtra. Guadalupe Lozada de León Representación: Inti Muñoz	Secretaría de Cultura	



13	Lic. Alberto Birrichaga Membrillo NO ASISTIÓ	Secretaría de Desarrollo Económico	
14	NO ASISTIÓ	Secretaría de Desarrollo Urbano y Vivienda	
15	Lic. Adriana Lizeth Licona Valderrama NO ASISTIÓ	Secretaría de Finanzas	
16	Mtra. Andréé Lilian Guigue Pérez ENLACE OFICIAL	Secretaría de Medio Ambiente	
17	NO ASISTIÓ	Secretaría de Movilidad	
18	Lic. Efraín Morales López NO ASISTIÓ	Secretaría de Obras y Servicios	
19	Lic. Héctor Asdrúbal Urrutia Scobell ENLACE OFICIAL	Secretaría de Protección Civil	
20	Ing. Gerardo Enrique González Rivero ENLACE OFICIAL	Sistema de Aguas de la CDMX	
21	Ing. Alejandra Flores ENLACE OFICIAL	Sistema de Transporte Colectivo METRO	
22	Lic. Samantha Segovia Arroyo ENLACE OFICIAL	Subsecretaría de Programas Delegacionales y Reordenamiento de la Vía Pública	
23	Blanca Verónica Gutiérrez López	INDAABIN	